

¿Cómo podríamos hacer más ágil, eficiente y colaborativa la gestión legal y contractual, reduciendo tiempos y costos, especialmente en entornos multijurisdiccionales?



Contexto del reto

La Gerencia de Sinergias de Abastecimiento, parte del Centro de Sinergias Corporativas (CSC) del Grupo Energía Bogotá (GEB), lidera este reto con el objetivo de mejorar la eficiencia y transformación digital en procesos como abastecimiento, gestión de proveedores, logística y almacenes. Su foco está en generar sinergias entre las empresas del grupo y fortalecer el gobierno corporativo.

Uno de los principales desafíos que enfrentan los equipos legales en la gestión contractual, especialmente al operar en múltiples jurisdicciones, es la necesidad de ejecutar con eficiencia actividades clave como la revisión de jurisprudencia, la negociación de cláusulas complejas (indemnidad, responsabilidad, penalidades), y el intercambio de minutas contractuales entre filiales. Aunque estas funciones son fundamentales para la toma de decisiones jurídicas y la protección del negocio, su desarrollo implica una serie de tareas operativas —como el análisis manual de documentos, la gestión de versiones o la coordinación entre múltiples actores— que consumen una cantidad significativa de tiempo y recursos.

La negociación de cláusulas contractuales, en particular, exige un conocimiento profundo y actualizado de las normativas y lineamientos específicos de cada jurisdicción. Esto implica, en muchos casos, contar con el apoyo de abogados especializados, especialmente cuando se deben adaptar o reformular cláusulas en contextos jurídicos que exceden nuestra área de expertise.

Ante la visión del CSC de operar de manera integrada y eficiente, surge la necesidad de evolucionar hacia un modelo legal más inteligente, automatizado y colaborativo. La incorporación de herramientas tecnológicas no reemplaza el criterio legal, sino que permite optimizar los procesos que lo respaldan, liberar tiempo para enfoques más analíticos y estratégicos, y fortalecer la alineación entre los equipos jurídicos del grupo.

Además, el análisis manual de documentos legales puede optimizarse con nuevas tecnologías, lo que incrementaría la eficiencia operativa, reduciría costos, mejoraría la coordinación, y permitiría una respuesta más ágil a las necesidades del negocio. Esta transformación tecnológica está alineada con la visión global del Centro de Sinergias, y representa un paso clave para garantizar una toma de decisiones jurídica eficiente, estratégica y competitiva a nivel global.

Principales beneficiarios

- Equipo legal de la Gerencia de Sinergias de Abastecimiento y el equipo de Control Legal del Grupo Energía Bogotá.



¿Cómo podríamos hacer más ágil, eficiente y colaborativa la gestión legal y contractual, reduciendo tiempos y costos, especialmente en entornos multijurisdiccionales?



Impacto y resultados esperados

- Reducción del tiempo de análisis de documentos legales extensos en un 50% (ej. de 10h a 5h).
- Incremento de la velocidad de respuesta en procesos contractuales en un 30%.
- Reducción de al menos 30% en los tiempos de revisión y aprobación con áreas jurídicas dentro de las filiales del corporativo.
- Mitigar los riesgos jurídicos y económicos en los procesos de negociación de contratos a nivel global.
- Apertura a buenas practicas globales de negociación.

Potenciales soluciones que buscamos

Buscamos soluciones tecnológicas innovadoras, sin ser excluyentes a estas, tales como:

- Modelos de procesamiento de lenguaje natural (NLP) aplicados a la lectura, entendimiento y clasificación de documentos legales.
- Soluciones que permitan personalizar las cláusulas contractuales multijurisdiccionales con bibliotecas legales inteligentes y actualizadas.
- Herramientas de colaboración legal basadas en la nube para coordinación entre equipos jurídicos de distintas regiones.
- Idealmente, se espera que la solución permita crear un repositorio de cláusulas previamente negociadas y buenas prácticas para su reutilización.

Las restricciones que tenemos

- La solución debe ser escalable y adaptable a múltiples jurisdicciones legales (Nueva York, Londres, Guatemala, Perú, Colombia y Brasil) y tipos de contratos.
- Debe cumplir con regulaciones de ciberseguridad y políticas de protección de datos corporativos.
- Es indispensable que cuente con una interfaz amigable y entrenamiento para usuarios no técnicos.
- La solución debe ser adaptada al idioma español e inglés.

